

Brian Søgaard

Agil transformationsrådgiver



FREMHÆVET ERFARING

Seneste

Sampension Juni 2018 – Q4 2020

Agil transformationsrådgiver og coach

Sampension ønskede at skabe mere kundeværdi og større arbejdsglæde gennem en agil transformation. Jeg blev tilknyttet som primær rådgiver helt fra starten, etablerede hurtigt et lederteam omkring forandringen, og fik startet tre agile teams op. I dag har Sampension agil porteføljestyring, otte PO'er med et eller flere kryds-funktionelle teams, interne coaches, opbakning fra direktionen, øget værdiskabelse og glade medarbejdere.

Største effekt

Djøf December 2019 – december 2020

Agil transformationsrådgiver, facilitator og ledercoach

Djøfs strategiske fokus på øget digitalisering går hånd-i-hånd med øget agilitet. Jeg har etableret og faciliteret et ledelsesdrevet, agilt transformationsteam til at gennemføre forandringen, og hjulpet med at fastlægge en ny SAFe-inspireret governancemodel med nye roller/ansvar og en agil porteføljestyringsmodel der øger transparens.

Mest lærerige

BRFkredit / Jyske Bank 2015 – 2018

Agil team-coach, Product Owner-coach og Scrum Master

Uden velfungerende teams bliver en organisation aldrig agil. I en lærerig og succesfuld proces hos BRFkredit (senere Jyske Bank), hjalp jeg en lang række teams, SM'er og PO'er med at få indført talrige agile praktikker – fra relativ estimering til effektive Scrum-møder og koordinering på tværs af teams og afdelinger.

Bemærk: Se min seneste erfaring på næste side

OM MIG

For mig må processer eller forandring aldrig blive et mål i sig selv. At opleve mennesker indse, at en forandring derimod kan bringe dem et helt nyt og bedre sted hen, vækker derimod min energi. Det handler om formål.

MEST STOLT AF

Med 1:1-sparring og eksemplets magt, har jeg hjulpet transformations-leads i flere organisationer til at blive bannerførere for et nyt mindset og agil kultur i hele organisationen.

PRIMÆRE ROLLER

- Agil transformationsrådgiver
- Agil team- og ledelsescoach
- Product Owner-coach
- Facilitator
- Underviser

RELEVANTE CERTIFICERINGER

- Certified Facilitator
- Certified SAFe Program Consultant
- LeSS Certified Practitioner
- Professional Scrum Master
- Professional Scrum Product Owner



brian@ugilic.dk | +45 21 80 81 79 | ugilic.dk/brian

ugilic

Brian Søgaard

SENESTE ERFARINGER

Djøf | Agil transformationsrådgiver, facilitator og ledercoach

December 2019 – marts 2021

I tæt samarbejde med digitaliseringsdirektøren og hans ledelse, var min opgave, at rådgive og facilitere Djøf igennem en digital, agil transformation på ganske kort tid. Det omfattede:

- Etablering af komplet governancemodel med hypotese-baserede epics, nye roller og reorganisering af PO'er
- 1:1-sparring, undervisning og coaching af ledere, Business Owners og andre interessenter på tværs af huset
- Rådgive om og facilitere proces for fastlæggelse af nye agile roller og ansvarsområder og coache de påvirkede

Opgaven havde et stort fokus på ledelsessparring og –coaching. Min tilgang beskrives meget rammende med citatet "*The leader's job is to build the stage. Not to perform on it.*" – Linda A. Hill, professor, HBS.

Sampension | Agil transformationsrådgiver og coach

Juni 2018 – Q4 2020

Jeg har været tilknyttet hele Sampensions agile transformation, med et meget team-nært fokus i starten, og afslutningsvis som coach for sponsor, centrale ledere og agile coaches. Jeg har bl.a.

- Etableret og faciliteret et tværorganisatorisk transformationsteam på både strategisk og operationelt niveau
- Været rådgiver og facilitator under tre større interne reorganiseringer af it-udviklingsafdelingen med det mål, at skabe øget krydsfunktionalitet, øget tværorganisatorisk samarbejde og øget kundeventd fokus
- Etableret en SAFe-inspireret porteføljestyringsmodel med epics, features, relativ estimering og rapportering

"Jeg var faktisk rimelig skeptisk over agile coaching til at starte med, men må bare blankt erkende: det virker."

– Pauline Holm Karlsson, IT Udviklingschef.

BRFkredit / Jyske Bank | Agil team-coach, Product Owner-coach og Scrum Master

2015-2018

Med skiftende roller var jeg en del af BRFkredits agile transformation igennem tre år. Mine primære opgaver og ansvarsområder var:

- Coaching af 10+ agile teams, Scrum Masters, Product Owners og ledere
- Design, opstart og facilitering af Big Room Planning-møder, tværgående retrospective-møder, Business Owner-møder, Product Owner-koordinering og øget inddragelse af den modtagende organisation
- Sparringspartner for BRFkredits transformations-lead og chef for Scrum Masters
- Udførende Scrum Master for flere teams i perioder

Bluegarden | Scrum Master og agil team-coach

2013-2014

Jeg arbejdede som Scrum Master for to specialiserede teams. Et af disse udviklede sig i perioden over 10 måneder fra at være det mindst agil-modne team i virksomheden (objektivt målt) til teamet der havde den højeste agile modenhed. Det afspejlede sig tydeligt i teamdynamikken. I en periode på tre måneder arbejdede jeg hos virksomhedens svenske afdeling i Växjö, for at introducere både medarbejdere og ledelsen til Scrum og den agile måde at tilgå arbejdet på.

"Brian is a very skilled consultant who managed to influence and improve the Agile practices in Bluegarden. His toolbox is enormous, he's a master in facilitation and I can only give him the best of recommendations."

– Niels Colding, Manager



brian@ugilic.dk | +45 21 80 81 79 | ugilic.dk/brian

ugilic

Brian Søgaard

ØVRIG ERFARING

- **SDC – Agile Leadership Coach** | 2021 - 2022
- **Sampension – Agil transformationsrådgiver og coach** | 2018 - 2021
- **Djøf – Agil transformationsrådgiver, facilitator og ledercoach** | 2019 - 2021
- **Medstifter af og direktør i Agile Akademiet** | 2017 - 2019
- **BRFkredit / Jyske Bank – Agil team-coach og Scrum Master** | 2015 - 2018
- **HOFOR – Agil Coach** | 2015
- **Nemlig.com – Agil coach, facilitator og underviser** | 2014 - 2015
- **Ugilib – Medstifter, partner** | 2014 -
- **Bluegarden – Agil team-coach** | 2013 - 2014
- **ProActive – Manager, Professional Service** | 2012 - 2013
- **ProActive – Projektleder** | 2006 - 2011
- **ProActive – Systemudvikler** | 2005 - 2006

KURSER OG CERTIFICERINGER

- **Certified LeSS Practitioner** | Craig Larman, 2019
- **Certified Facilitator** | Future Performance, 2017
- **PROSCI Change Management Certification (ADKAR)** | Human Univerz, 2017
- **Professional Scrum Product Owner (scrum.org)**
- **Professional Scrum Master (scrum.org)**
- **Diplom i It-strategi og Ledelse (Master-uddannelse)** | ITU, 2010
- **Certified Agile Project Leader Practitioner** | DSDM, 2009
- **Certified ScrumMaster** | Scrum Alliance, 2008
- **Datamatiker** | IT-Akademi Midtjylland, 2001

TRE TING FRA MIT LIV

- Familiefar med to skønne piger, kone, hus og have
- Løber alt fra 5 km. bakkesprint til maraton – når tiden tillader det
- Har stor interesse for vin, og valgte derfor at uddanne mig til sommelier (2020-2021)

