

# Morten Ankjær

## Agil transformationsrådgiver



### FREMHÆVET ERFARING

Seneste

**Globalt forsikringselskab** Jan 2022 – Maj 2022

#### Agil transformationsrådgiver og coach

Design og implementering af ny skaleret agil operating model for global forsikringsgigant. Modellen designes i iterationer og testes løbende med interessenter og produktudviklingsteams.

Udvikling af samarbejdsstrukturer for håndtering af afhængigheder på tværs af organisation og simplificering af arbejdsgange fra portefølje til udviklingsteams med fokus på værdiskabelse.

Største effekt

**Globalt betalingshus** December 2019 – Maj 2021

#### Agil transformationsrådgiver, facilitator og ledelsescoach

Rådgiver og coach på skaleret agil transformation på tværs af 9 udviklingsområder, 1000+ medarbejdere og 5 lande, hvor vi implementerede SAFe, trænede mere end 500 i nye arbejdsmetoder og realiserede hurtigere releases, højere kvalitet, besparelser, bedre compliance og ikke mindst øget medarbejdertilfrelshed på alle områder.

Mest lærerige

**Telenor** 2015 – 2018

#### Senior underviser på Agile Bootcamp

Underviser og konceptudviklinger på Telenors Red Coach Bootcamps, hvor mere end 150+ forandringsagenter blev trænet og motiveret til at accelerere og udvikle Telenors transformations muskel globalt. Vi skulle balancere mere end 10 forskellige nationaliteter, læringsstile og engagement på tværs af 3 lokationer i Oslo, Thailand og Myanmar.

Bemærk: Se min seneste erfaring på næste side

### OM MIG

20 års erfaring og oprigtig interesse i at løse komplekse udfordringer for store organisationer indenfor strategi, data, software udvikling, compliance, portefølje-styring og indkøb. Alt forandring er svært, men det handler i bund og grund om skabe tryk og prioritere!

### MEST STOLT AF

Med oprigtig interesse og indlevelse i virksomhedernes problemstillinger at have lettet adskillige store gamle organisationer fra deres komplekse styringsmodeller og simplificeret beslutningsgangene, så det har skabt luft til kreativitet, innovation og øget hastighed i udviklingsteams.

### PRIMÆRE ROLLER

- Agil transformationsrådgiver
- Agil team- og ledelsescoach
- Portefølje coach
- Facilitator
- Underviser

### RELEVANTE CERTIFICERINGER

- Certified SAFe Program Consultant
- Certified Lean Portfolio Manager
- Certified Scrum Master
- Agile Contracting
- PMI Project mgmt. & business cases
- TCO Best practise



[morten@ugilic.dk](mailto:morten@ugilic.dk) | +45 61 55 74 94 | [ugilic.dk/morten](http://ugilic.dk/morten)

**ugilic**

# Morten Ankjær

## SENESTE ERFARINGER

---

**Global forsikringssselskab** | Lean Portfolio Management

Jun 2021 – Dec 2021

Morten var transformationsrådgiver på kundens største udviklingsprogram med mere end 3000 medarbejdere fordelt på 29 udviklingsorganisationer på tværs af forretning, udvikling og drift. Programmet benyttede agil metode i teams, men en klassisk projektstyringsmodel, årlig finansiering og budgettering uden løbende prioritering på portefølje og programniveau.

Sammen med et team af porteføljeledere designede Morten den globale portefølje funktion, krav processer og prioriteringsmodel, der efterfølgende blev implementeret udviklingsområde for udviklingsområde og leverede mere end 10% mere værdi efter første kvartal.

---

**Nordisk Forsikringssselskab** | Tech Operating Model

Jan 2021 – Maj 2021

Morten drev arbejdet med at udvikle kundens target operating model for teknologi organisationen med henblik på at bringe forretning og IT sammen om enkle produktområder på tværs af 3 lande. Projektet blev leveret gennem inspirations- og afklaringsworkshops med Tech ledelsen og byggede på mere end 50 interviews på tværs af forretningen.

Forandringsrejsen mod ny operating model blev eksekveret agilt, så medarbejdere og ledere fik medansvar for kapabilitetsudviklingen og prioriteringen af udviklingsområderne.

---

**Bank** | Agil transformationsrådgiver

Jun 2020- Nov 2020

Kunden kæmpede med tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft og ønskede i højere grad af automatisering af manuelle sagsgange ved hjælp af RPA teknologi.

Ved hjælp af agile arbejdsmetoder øgede vi medarbejderengagementet og ejerskabet for forandringen, og sikrede, med både RPA teknologi og kontinuerte forbedringer, at kvaliteten og antallet sager løst indenfor fristen steg med mere end 20%.

---

**Globalt betalingshus** | Agil transformationsrådgiver

Nov 2018 - Maj 2020

Agile Coach og transformationsleder for det agile transformationsteam hos kunden. Morten var ansvarlig for at etablere det agile transformationsteam i samarbejde med kunden, der fungerede som et Lean-Agile Center of Excellence (LACE).

I transformationsteamet var Morten ansvarlig for at identificere Lean-Agile tiltag og implementere initiativerne på tværs af to forretningsområder hos kunden. Herudover var Morten med til at:

- træne mere end 400 af kunden' medarbejdere i Lean-Agile metoder, samt 120+ medarbejdere i SAFe-rammeværket
- afholde en række agile cafeer og designede workshops
- træne produktledelsen i roadmapudvikling, styring af backlog og tilvirkning af brugerhistorier
- identificere tre værdistrømme med ni udviklingsområder
- facilitere og coache en række planlægnings-sessioner
- coache de agile teams og sikre en samlet succesfuld PI-planlægning.
- etablere en ny styringsmodel Lean Portfolio Management

Gennem hele transformationen brugte transformationsteamet agile principper som et værktøj til at lede og implementere Lean-Agile forandringer i hele organisationen. Teamet arbejdede i sprints og prioriterede agile tiltag i en samlet backlog.



[morten@ugilic.dk](mailto:morten@ugilic.dk) | +45 61 55 74 94 | [ugilic.dk/morten](http://ugilic.dk/morten)

**ugilic**

---

# Morten Ankjær

## ØVRIG ERFARING

---

- **Deloitte Consulting – Director** | 2018 - 2022
- **ATP – VP Lean Agile Development** | 2017 - 2018
- **ATP – VP Sourcing & Contract Management** | 2017 - 2018
- **Nordea – VP Data Science Commercial & Business Banking** | 2016 - 2017
- **Nordea – VP Deputy Head of Wealth Management IT** | 2015 – 2016
- **Nordea – VP Core Banking Program Lead** | 2014 – 2015
- **Nordea – VP IT Sourcing** | 2005 – 2014
- **Nordea - Data Analyst, ebanking** | 2003 – 2005

## KURSER OG CERTIFICERINGER

---

- **Cand.polit (Master-uddannelse)** | Københavns Universitet, 2005
- **TBR Practitioner** | Ugilic 2022
- **Certified SAFe Lean portfolio Management** | SAFe, 2020
- **Certified SAFe Program Consultant** | SAFe, 2019
- **Certified SAFe ScrumMaster** | SAFe, 2019
- **Certified SAFe Agilist** | SAFe 2018
- **Agile Contracting** | Kammeradvokaten 2017
- **GROW coaching** | Nordea 2015
- **Project Management & Business Cases** | PMI 2013
- **TCO Best practise** | European Institute of Purchasing 2010

## TRE TING FRA MIT LIV

---

- Far til 3 teenagers, 1 pige og et sæt tvillinger (dreng/pige) og bor i indre by i København
- Ivrig fritidssejler med hang til langture, varmt vand og delfiner
- Dyrker alle mulige former for sport, kun for sjov og helst noget med vand

